

# ÖREBRO!

## GLOBAL STAD MED LOKALA UTMANINGAR



### **BUDGET**

Folkpartiet Liberalerna i Örebro kommun  
Flerårsplan 2013-2014



ÖREBRO

# INNHÅLLSFÖRTECKNING

## Folkpartiet Liberalerna i Örebro kommun

Budget 2013-2014 / version 2013

<b>1. Ett liberalare Örebro!</b>	<b>3-4</b>
<b>2. Tre vägar mot ökad frihet</b>	<b>4-6</b>
2.1 Örebro - Kunskapsstaden	
2.2 Örebro - Frihetsstaden	
2.3 Örebro - Staden som utvecklas	
<b>3. Ditt Örebro; Kunskap och utveckling</b>	<b>7-9</b>
3.1 Vision för området	
3.2 Satsningar och omprioriteringar	
3.3 Sammanfattning, prioriteringar	
<b>4. Ditt Örebro; Trygghet och valfrihet</b>	<b>10-12</b>
4.1 Vision för området	
4.2 Satsningar och omprioriteringar	
4.3 Sammanfattning, prioriteringar	
<b>5. Ditt Örebro; Staden för människor</b>	<b>12-16</b>
5.1 Vision för området	
5.2 Satsningar och omprioriteringar	
5.3 Sammanfattning, prioriteringar	
<b>6. Ditt Örebro, Jobb och frihet</b>	<b>16-20</b>
6.1 Vision för området	
6.2 Satsningar och omprioriteringar	
6.3 Sammanfattning prioriteringar	
<b>7. Övergripande verksamhet</b>	<b>20-22</b>
7.1 Jämställdhet	
7.2 Civilsamhälle	
<b>8. Övergripande / Kommunledning</b>	<b>22-24</b>
8.1 Organisationen	
8.2 Medarbetare	
8.3 Sammanfattning, prioriteringar	
<b>9. Bolagen</b>	<b>24-26</b>
<b>10. Bilagor</b>	<b>27-30</b>
Resultaträkning 2012-2015, 2 sidor	
Beslutsförslag 1 sida	

# 1. ETT LIBERALARE ÖREBRO!

## Vad är ditt Örebro?

Är det en växande stad med ett myllrande folkliv? Handel, caféer och pubar som skapar liv och rörelse! Framtidsföretag som växer med unga människor!

Är det en stad för barnen? Med Sveriges bästa skolor och Sveriges bästa lärare!  
Med världens bästa förskolor!

Är det den trygga staden? Där ingen är rädd att gå från krogen kl 2 på natten, oavsett om du är ung eller gammal, kvinna eller man.

Är det en kommun att bli gammal i? En stad där du vet att du får vara dig själv hela ditt liv.  
Med trygga boenden och valfrihet i service och omsorg!

Är det Kulturstaden? Inte bara Svenska Kammarorkestern och Peter Flack, utan massor av musik, live-scener, teater och konst, proffs och amatörer gör Örebro levande och spännande!

Är det Miljöstaden? Med Sveriges bästa kollektivtrafik, med cykelleder och källsortering. Med rent vatten, ren luft och gröna parker!

Är det forsknings- och företagastaden? Med massor av spännande forskning som skapar nya spännande företag. Med de bästa villkoren för entreprenörer och företagare.

Är det något helt annat? Eller en kombination?

Oavsett vad du tycker har du rätt att forma din egen vision av ditt Örebro! Det är din egen rätt, och kanske din skyldighet. Kanske vill du göra det själv. Kanske vill du jobba med många andra örebroare med ungefär samma inställning som du? Oavsett vad så är det du som bestämmer.

För oss liberaler handlar politik om att ge dig möjligheter. Möjligheter att utveckla dig själv och världen omkring dig på det sätt du vill. Det finns inte ett Örebro för alla. För oss är varje individ viktig. Varje individ, varje örebroare, har rätt att försöka skapa sitt eget Örebro med allt vad det innehåller och innebär.

Vad är då politikens syfte? Vi liberaler ger dig tre svar på den frågan:

Vi ska ge dig de bästa förutsättningarna att förverkliga dina visioner. Genom den bästa förskolan och skolan. Genom en äldreomsorg som ser dig och dina möjligheter och behov som individ. Genom att skapa en kommun som gör det den ska, och det så bra som bara är möjligt. Men också en kommun som sätter gränser för vad den gör. Friheten och valfriheten ska begränsas så lite som möjligt.

Vi ska se till så att den som inte kan forma sin egen framtid själv, ska få det stöd hon behöver. En förskola och en skola som ger fler bättre förutsättningar. En äldreomsorg som tar vid där de egna krafterna inte räcker. En social omsorg som stöttar där det verkligen behövs. Där tar vi gemensamt ansvar för världen omkring oss.

Vi ska ge dig vår syn på hur vi tror att Örebro blir en ännu bättre som kommun. Hur vi liberaler vill göra Örebro spännande, växande, levande, framtidsinriktat. Tillsammans med oss är du med och skapar den liberala visionen för Örebro, skapar, delar och förändrar tankar och idéer som får människor att växa. Växande kvinnor och män, pojkar och flickor, är centrum i den liberala visionen.

Örebro är en fantastisk stad och en fantastisk kommun. Tillsammans med dig vill vi fortsätta att utveckla den. Örebro är bra, men Örebro kan bli ännu bättre!

## 2. TRE VÄGAR MOT ÖKAD FRIHET

### Ingress

Att tänka socialliberalt är att hela tiden ge varje individ största möjliga frihet till egna val. Att arbeta med att förstärka människors möjlighet att utveckla sig själv till självständighet. Att gemensamt sörja för de som tillfälligt eller under en längre period inte klarar att välja eller skapa sin tillvaro efter egen förmåga. Folkpartiet Liberalerna tror på ett samhälle där man genom att stärka varje individen med mer kunskap och utveckling når ett starkare samhälle grundat på individuell frihet.

### 2.1 Örebro - kunskapsstaden

Den liberala skolpolitiken sätter individen i centrum och skapar möjligheter för människor att växa, forma sina egna liv och förändra sin omgivning. Skolan ska utmana dem som inte får utmaningar hemma. Skolan ska ha höga förväntningar på dem som inte har några förväntningar på sig själva.

Att tidigt delta i en pedagogisk verksamhet ger stora möjligheter. Inlärningsförmågan är som störst innan barnen har uppnått skolåldern. För barn är lek och lärande en lärande lek. En tydligare pedagogisk inriktning i förskolan och en verksamhet anpassad till det enskilda barnet skapar bättre förutsättningar att klara skolan på ett bra sätt. Det gynnar särskilt barn i behov av extra stöd. Förskolan ska bli bättre på att stimulera barns naturliga lust att lära.

I skolan formas vi som människor. Här lär vi både för stunden och för livet. Därför är vår vision att Örebro ska ha Sveriges bästa skolor. Grundskolor som snabbt lär barnen läsa, räkna och skriva. Som uppmuntrar dem genom hela skoltiden. Gymnasieskolor som tar vid och fördjupar och breddar kunskaperna. Som ställer krav och som ger feedback.

Örebro Universitet är den enskilt viktigaste faktorn för Örebros utveckling. Här fördjupas och förfinas kunskaper. Här tar tusentals unga människor varje år steget från studier till arbete. Här skapas spännande forskningsprojekt. Här läggs grunden för framtidens välfärd och välstånd.

Näringslivet i Örebro måste fortsätta att förändras. Framtiden ligger i högt kunskapsinnehåll, i forskning och utveckling, i spetskompetens på framtidsmarknaderna. Örebro är en liten aktör på en global marknad. Vi kan inte bli bäst på allt. Därför måste vi välja och prioritera för att bli bäst inom vårt område.

## 2.2 Örebro - frihetsstaden

Den liberala visionen handlar om frihet. Frihet för varje individ att växa och att utveckla sina möjligheter och färdigheter. Frihet för varje individ att skapa sin framtid. Frihet för varje individ att välja, så länge det inte begränsar någon annans frihet.

I den kommunala politiken får det till följd att vi liberaler bejaktar de olika valfrihetssystem som ökar örebroarnas egenmakt. Både de som funnits en tid och de som Alliansregeringens politik gjort möjliga. Friskolor, alternativa utförare inom äldreomsorgen, olika former av valfrihetssystem inom social välfärd, entreprenader inom teknisk sektor – allt som ger mer makt till medborgaren är en del av denna frihet.

Frihet skapas också genom att alla elever får rätt till kunskap. Det är kunskap som är grund för hur livet kommer att utvecklas. Därför är en skola för bildning och kunskap den viktigaste grunden för fria och starka medborgare. Därför är en förskola med möjligheter till god pedagogik en bra start för de mindre barnen.

Arbete är också en del av den frihet som så många av oss tar för självklar. Arbete skapar mening i livet och den som kan försörja sig själv har en större frihet än den som lever på bidrag eller av andra. Men politiker kan inte skapa andra arbeten än inom offentlig sektor. Och den offentliga sektorns styrka bygger på att vi har många privata företag. För oss liberaler handlar det därför om att skapa goda förutsättningar för nya och växande företag.

Att fritt kunna välja var man vill bo och verka underlättas av en utvecklad infrastruktur. Allt fler väljer att driva sitt företag från en lokal utanför staden, detta är möjligt då fibernätverket och kommunikationer i övrigt är utbyggt även på landsbygden.

Frihet är också en förvissning om att det finns en trygghet när livet av olika skäl krisar. Äldreomsorg där alla tar hänsyn till vem du är, vad du vill och hur du vill leva hela livet. Social välfärd för den som inte klarar vardagen. Stöd till den som av olika anledningar får leva med ett funktionshinder.

Frihet innebär också att människor behandlas som individer, oavsett om man är kvinna eller man, ung eller gammal, rik eller fattig, svensk sedan länge eller ny i Sverige. Jämställdhetsarbetet innebär att Örebro tar sitt ansvar både som arbetsgivare och som samhällsaktör. Våra medarbetare ska behandlas lika oavsett kön. Men också de som använder kommunalt finansierade tjänster och service ska vara säkra på att tjänsten och servicen är lika god oavsett kön, ekonomisk eller etnisk bakgrund.

Frihet handlar om en miljö för människan. De klimatförändringar vi är mitt inne i riskerar att minska såväl våra som framtida generationers frihet. En natur fylld av gifter ökar ohälsan hos fler. Skönheten och naturens rikedom är bland de viktigaste faktorerna för bättre folkhälsa.

Frihet handlar också om att kommunen ska begränsa sig. Politiken kan och ska styra mindre över människors vardag. Politiker ska inte starta och driva företag. Kommunen ska finansiera välfärden, men absolut inte driva allt. Det finns en gräns för vad det kommunala ska göra. Den gränsen handlar också om ekonomi. Frihet handlar om en välskött kommunal ekonomi och en kommun som tar in så lite skatt som möjligt för att finansiera de gemensamma åtagandena.

Vi lever i en globaliserad värld. Vi reser som aldrig förr. Fler och fler väljer att studera, arbeta, vara pensionärer i olika länder. Företagande handlar om att konkurrera globalt. Och denna konkurrens skapar bättre förutsättningar för tillväxt, välstånd och välfärd. Liberalism är internationalism. Därför bejaktar vi EU och värnar Europas utveckling och stabilitet. Därför säger vi ja till en värld där människors kontakter över gränserna ökar.

## 2.3 Örebro - staden som utvecklas.

Folkpartiet liberalerna är ett idéparti. Vi ser inte som vår uppgift att företräda vissa grupper eller intressen. Vårt fokus är alltid individen och hennes livschanser, i kontrast till dem som i första hand ser sig som representanter för en viss samhällsklass, livsåskådning eller har en annan uppfattning om hur ditt liv ska levas.

Vår vision för Örebro är tydlig. Vi vill att fler och fler örebroare ska vara så självständiga att de kan forma och skapa sin egen framtid. Vi vill att fler och fler örebroare ska ha den egenmakt som krävs för att ta ansvar för inte bara sitt eget liv, utan för det samhälle vi lever i. Vi vill att fler och fler örebroare är med och bygger framtidens Örebro, av sig själva.

Örebros framtid ligger inte i att slå vakt om gamla strukturer. Det gäller främst inom näringslivet och den offentliga sektorn. Näringslivet måste av egen kraft hela tiden formas om för att anpassa sig till dagens och morgondagens marknad. Vår uppgift som kommun blir att stötta med en skola av världsklass, ett universitet med spetsforskning och ett tryggt och säkert samhälle.

Även den offentliga sektorn måste utvecklas. Bort från ett perspektiv där den egna organisationen är centrum, till ett perspektiv där örebroaren alltid är i centrum. Politikens makt måste begränsas till att finansiera de verksamheter som örebroarna vill finansiera gemensamt. Samtidigt måste allt mer av utförandet läggas på andra, dels för att skapa valfrihet, dels för att skapa ett förändringstryck som förbättrar välfärden.

Örebros historia handlar, mycket förenklat, om en stad där den offentliga sektorn varit överskuggande. Näringslivet har saknat många av de mer kvalificerade jobben. Istället har enkla jobb inom handel, lager och transporter dominerat bilden. Rädslan för förändring och trygghetssökandet i det bestående varit norm.

Vi liberaler vill förändra och utveckla Örebro tillsammans med förändringsvilliga örebroare. Vi vill minska politikens och den offentliga sektorns makt. Vi vill ge förutsättningar för ett näringsliv som växer av egen kraft, inom områden som är framtidsinriktade. Vi vill skapa förutsättningar för ett Örebro där fler och fler vågar mer och mer. Där det är helt OK att misslyckas, bara man lär sig av sina misslyckanden. Där tryggheten ligger i att man kan hantera den ständiga förändringen.

***I kapitel 3-8 berättar vi hur vi vill göra Örebro ännu bättre. Följande sidor handlar om hur Örebros skolor ska bli bättre, äldreomsorgen tryggare, företagen livskraftigare och samhället hållbarare.***

## 3 DITT ÖREBRO; KUNSKAP OCH UTVECKLING

### 3.1 Tillsammans med dig vill vi:

De mindre barnen ska ha stora resurser, det är då grunden för individens framtid läggs. Tidiga resurser är också effektivast både vad det gäller mottagandet av kunskap men även samhällsekonomiskt. Sätter man in trygghet, kunskap och stöd tillsammans så skapar det inte bara de bästa förutsättningarna för framtiden utan det sätter också en tidig uppfattning hos barnet att det är viktigt.

För att kunna se alla barn och skapa en trygghet ska inte barngrupperna vara för stora. Varje barns individuella egenskaper och behov måste från början ses och tillgodoses. Folkpartiet anser att det blir omöjligt att lägga märke till varje barn och ge varje barn en bra och trygg miljö samt rätt pedagogik om förvaltningen inte tydlig får ett tak på antalet barn i både förskola och F-3. Det är en myt att vissa mindre barn mår bättre i större grupper och därför kan det då vara okej med stora barngrupper. Därför vill vi ha tydliga gränser för hur många barn varje pedagog ska klara av i genomsnitt. Men eftersom barngrupperna är olika måste det finnas en flexibilitet. Vissa barngrupper kan behöva större pedagogiskt stöd än andra.

En bra förskola behöver inte vara kommunal. De alternativa driftsformerna har bidragit till mångfald och valfrihet för Örebros familjer. Detta är positivt och ska uppmuntras.

Grundskoleelever ska ha rätt till skolskjuts oavsett vilken skola man väljer. Det fria skolvalet ska inte begränsas av familjens ekonomiska situation.

Alla elever som går ut grundskolan ska ha de kunskaper med sig som de behöver för att klara fortsatta studier. Allra viktigast är baskunskaperna, att kunna läsa, skriva och räkna. Elever med svårigheter måste få mer kvalificerad hjälp och de elever som ligger långt fram ska utmanas och stimuleras. För att uppnå detta måste lärarna fortsatt få högre kompetens i form av utbildning och nya arbetsuppgifter. Höjda lärarlöner är ett måste för att skapa både stimulans och göra läraryrket till ett framtidsarbete. Örebro kommun måste skapa både stimulans och förutsättningar för lärare som vill utveckla och utvecklas. Detta kan bland annat göras genom att skapa karriärmöjligheter. Folkpartiet vill därför skapa ytterligare karriärsteg för lärare. Regeringen har genom utbildningsminister Jan Björklund, folkpartiet, gjort det möjligt för kommunerna att skapa adjunktstjänster och lektorat. De kommuner som skapar sådana förutsättningar får ökade statsbidrag.

Gymnasiet måste innehålla studievägar för både den teoretiskt kunskapstörstiga eleven och eleven som lättare lär med händerna och vill utbilda sig inom ett yrke. Därför har vi valt att införa lärlingsutbildningar och satsat på att göra om gymnasieskolan så att det är större skillnad på teoretiska och praktiska program. Folkpartiet vill skapa fler sorters gymnasieutbildningar och utbildningstider för att ge alla ungdomar en möjlighet till någon fortsatt utbildning. Stimulans till fortsatt lärande kan skapas med fler inkörsportar t.ex. kortare gymnasieutbildningar.

#### I Punktform!

- Ge pedagoger en möjlighet att uppmärksamma barn och elever genom att anpassa storleken på grupperna.
- Läs-, skriv- och räknegaranti i lågstadiet.
- Satsa på kunniga och engagerade lärare
- Höja alla lärarlöner.
- Införa fler karriärvägar och differentierade löner.

- Skapa fler skolformer som ger alla en möjlighet att fortsätta kunskapsinhämtning
- Ge lärarna bättre befogenheter att upprätthålla ordning samt lugn o ro i skolan.
- Utveckla studievägshandledningen i grundskolan.
- Likvärdiga och rättvisa möjligheter att fritt välja skola

## 3.2 Satsningar och omprioriteringar

### 3.2.1 Satsningar

#### **Höj lärarnas löner!**

Örebro kommun måste höja lärarnas löner. Lärarlönerna i Örebro är låga i ett nationellt perspektiv. För att kunna rekrytera och behålla de bästa lärarna behöver lönenivåerna höjas. Det handlar såväl om generella löneyft, liksom en ökad lönespridning. Folkpartiet avsätter medel som ska räcka till ett generellt löneyft på 2000 kronor i månaden. Fördelningen ska ske individuellt.

#### **Fria skolresor!**

För att inte familjens ekonomi ska begränsa det fria skolvalet avsätts busskort till alla grundskoleelever som valt kommunal tillvalskola eller friskola.

#### **Ordning och reda!**

Alla barn och ungdomar har rätt till en miljö där de får lugn och ro att ta till sig nya kunskaper. Folkpartiet tror att mer ordning och reda ger än likvärdigare och rättvisare skolmiljö för alla. I skolan är kunskapsinhämtning förordnat allt annat. För Folkpartiet är ordning en respektfråga mellan såväl elever som till lärarna. Folkpartiet vill vara både tydlig i sin värdegrund här och satsa resurser för att lärarna inte får för stora grupper som kan förhindrar bra kommunikation.

#### **Betyg!**

Vi vill att skolan ställer höga kunskapskrav och har positiva förväntningar på alla elever. Det handlar om att sätta ett mål och tydlig mäta varje elevs framgångar att nå målen. Folkpartiet vill genom tidiga omdömen och betyg fånga upp de elever som behöver mer stöd. Folkpartiet vill genom omdömen och betyg ska ge tydliga signaler på elevernas ansvar och våra förväntningar på dem. Folkpartiet tror alla människor växer med en uppgift och att betygssätta ansträngningar och resultat är avgörande för att nå goda mål. Skolan ska tilldelas de resurser som behövs för att ge omdömen och följa upp dem.

#### **Mindre barngrupper!**

En bra början med lugn och ro där varje barn blir sedd är ett måste. Detta för att vi från början ska kunna tillgodose behovet för varje enskilt barn. Vårt mål är att kunna ha ett tak på 15 barn i varje barngrupp, ibland några färre när behoven finns men aldrig fler. Kommunens ansvar är att se till att den kommunala barnomsorgen är bra därför ska resurserna behållas inom verksamheten och resurserna från vårdnadsbidraget flyttas därför Till förskolan.

#### **Örebro – en universitetsstad**

Den satsning på en forskarskola som delfinansierats av Örebro kommun har varit en framgång för såväl universitet som för Örebro kommun. För att stärka såväl Örebro kommuns framtida utveckling, liksom Örebro universitets ställning i en föränderlig universitetsvärld, vill Folkpartiet i Örebro fortsätta satsningen med forskarskola. Vårt långsiktiga mål är att en procent av kommunkoncernens totala omsättning ska gå till forskning och utveckling.



### **Framtidens företag utvecklar Örebro**

Örebros näringsliv ska kännetecknas av utveckling, förändring och förnyelse. Precis som Örebro Universitet medvetet prioriterar spetsforskning för att öka lärosätets attraktivitet, ska Örebro vara en stad för de spännande företagen i framtidens branscher. Bra utbildning och höga kunskapskrav lägger en av grundstenarna för framtidens företag. Nära universitetssamarbete en annan. En medveten näringslivspolitik en tredje.

### **3.2.2 Omprioriteringar**

#### **Hellre fler lärare än tomma lokaler!**

Lokaler är viktiga, men aldrig viktigare än kvalitén på undervisning och lärare. Folkpartiet vill fortsätta ta ansvar för att minska antalet skollokaler. Vi måste nå en flexibilitet vad det gäller lokaler till både grundskolan och närmast i tiden gymnasieskolan. Att fortsätta sätta bilden av att innehållet i skolan är viktigare än att behålla gamla skollokaler är att ta ansvar för att resurserna räcker till för ett gott framtida lärande.

#### **Vårdnadsbidraget avskaffas!**

Örebro kommuns medel för barnomsorg ska satsas i våra verksamheter. De resurser som nu avsätts för vårdnadsbidraget flyttas till förskolan. Vårdnadsbidraget leder till mindre jämställdhet, sämre integration, försämrad kvalitet och minskad valfrihet i barnomsorgen, då vårdnadsbidraget stoppar utbyggnaden förskolan. Folkpartiet anser att bidraget endast gynnar kvinnor med rikare män, till invandrarkvinnor som har svårt att få jobb och till kärnfamiljer. Ensamstående föräldrar utestängs helt, de kan inte överleva på 3000 kr/månad. Fördelarna är få och nackdelarna är fler vilket gör det till orättvist politik och valfrihetsaspekten blir därmed för liten. Det är för orättvist att gruppen med ensamstående låginkomsttagare får betala för något som till stora delar bara kan nyttjas av sammanboende samt medel- och höginkomsttagare.

#### **Nej till Truck Stop**

Örebro kommuns insatser för lastbilstrafiken är stora. Vi väljer att prioritera annorlunda. Våra prioriteringar ligger på forskning, bildning och företag med krav på hög kompetens och med grunden i spetsforskning.

### **3.3 Sammanfattning prioriteringar**

<b>Kunskap och Utveckling</b>	<b>mkr</b>
Höjda lärarlöner	50,0
Ordning och reda	5,0
Universitetssatsningar	1,0
Nej till vårdnadsbidrag	- 6,5
Färre tomma lokaler	-10,0
Truckstop	-4,0

## 4. DITT ÖREBRO; TRYGGHET OCH VALFRIHET

### 4.1 Tillsammans med dig vill vi:

Varje senior och åldrande människa skall, precis som i sitt tidigare liv, kunna styra sin egen tillvaro. Att ha den fulla makten över sin vardag skall vara en självklarhet. Det är samhället som ska se till att du känner dig trygg och får det stöd du behöver. Valfriheten är norm i vår syn på äldreomsorg. Det gäller allt det äldreomsorgen står för, och under hela livet.

Varje människa oavsett ålder, funktionsnedsättning eller annat skall få fortsätta leva efter sin egen tolkning av begreppet "hög livskvalitet". Detta kräver en politik som uppmärksammar personer som blivit äldre, har särskilda behov eller har en funktionsnedsättning. Det kräver attitydförändringar och att samhället görs tillgängligt, så kan frihet skapas även för dessa.

Arbete skapar mening i alla åldrar. Allt fler äldre jobbar allt längre. Kommunen kan och ska bejaka detta, såväl i sin egen organisation som genom sin roll som köpare av olika varor och tjänster. Vi tror att fler vill och kan jobba längre inom kommunen. Då gäller det för kommunen att anpassa sin organisation till detta. Vi menar också att kommunens upphandlingar måste ta större hänsyn till det mindre företagandets villkor. Det kommer också att gynna bolag som drivs av äldre örebroare.

Det civila samhället har en central roll för det aktiva och meningsfulla livet, inte minst för äldre. Föreningar, organisationer, nätverk – allt är delar i skapandet av det människovärdiga samhället. Vi vill öka förutsättningarna för fler föreningar att verka genom långsiktiga avtal och långsiktigt hållbara bidragssystem.

De par som vill och kan fortsätta leva tillsammans även när någon eller båda är i behov av större omsorgsinsatser, ska garanteras den möjligheten. Detta medför inga stora kostnader för kommunen utan tas inom befintlig ram.

Samhället ska fungera som yttersta garant för människor med behov av hjälp, nya utvecklingsformer för att minska behoven av insats ska utvecklas. Förebyggande arbete och tidiga insatser minskar behovet av senare åtgärder.

Arbetet med öka tillgängligheten ska fortsätta, även anpassningar som inte kan räknas som lätt avhjälpta hinder ska inkluderas och kartläggas. Vad finns kvar att göra? Processen inom kommunen att göra Örebro tillgängligt för alla måste utvärderas och sättas i fokus. Detta inkluderar också att människor med funktionsnedsättning ska kunna ta del av samhällsinformation på samma villkor som andra.

Örebro ska vara en trygg plats för alla. Vi vill se en stad där alla stadsdelar är trygga, där alla människor kan röra sig fritt oavsett tid på dygnet, vem man är eller hur man ser ut. Vi vill öka samarbetet med polisen, se om kommunen kan komplettera polisens arbete med egna trygghetsåtgärder. Vi vill bygga en stad som skapar trygghet, där tryggheten ingår som en del i själva stadsbyggandet. Örebro ska också vara EN stad inte en stad där stadsdelarna står i motsatsställning till varandra.

## **4.2 Satsningar och omprioriteringar**

### **4.2.1 Satsningar**

#### **Valfrihet även när du blir äldre!**

Kommunens organisation och verksamhet ska ständigt utvecklas för att följa LOV, lagen om valfrihet. Alternativa utövare ger en ökad valfrihet och mångfald. Det ska skapas goda uppföljnings- och utvärderingsmöjligheter på all verksamhet för att skapa trygghet och utveckling för mottagare, alternativa utövare och för kommunens egen verksamhet. Vi vill 2013 införa LOVen inom hela hemtjänst/hemvårds-området.

Privata alternativ inom äldreboenden är självklart för oss liberaler. Vi vill ha en tydlig målsättning om hur stora delar av kommunens äldreomsorg som ska vara upphandlad fram till 2014. Vi menar att minst en tredjedel av kommunens äldreboenden då ska drivas av privata alternativ.

#### **Geriatriskt centrum!**

När man blir äldre behöver man allt oftare olika former av vård och omsorgsinsatser. Det handlar såväl om det sjuka åldrandet, som man ofta benämner geriatrik, som det friska åldrandet, gerontologi. Det är enormt viktigt att fler människor får en chans att vara friskare längre. En sådan möjlighet är att skapa en äldreomsorgscentral där det finns möjlighet att skapa ett centrum för både vård och omsorg med den äldre människan i centrum. Örebro Läns Landsting har misslyckats med en sådan satsning och därför måste Örebro kommun skapa förutsättningar för att sätta individen i centrum, oberoende om det är kommunen eller landstinget som är huvudman för själva insatsen. I samverkan med andra aktörer vill vi skapa ett äldrecentrum – en samlingsplats för äldre där det finns samlad kompetens och möjlighet till utveckling för att sätta den äldre människan i centrum.

#### **Ökad kvalitet**

Kvaliteten inom äldreomsorgen har minskat de senaste åren. Kraftiga besparingar har påverkat möjligheterna att genomföra en god äldreomsorg. Vi tillför ytterligare medel för att öka kvaliteten för de som är i behov av hemvård/hemtjänst och äldreomsorg.

#### **Fler nattsjuksköterskor!**

Indragningarna av nattsjuksköterskor ökar riskerna för de allra svagaste i Örebro. Vi vill återinföra en rimlig bemanning på natten för de sköterskor som har hand om de mest sjuka äldre.

#### **Värna LSS**

Funktionshindrade har ett svårare utgångsläge i livet än de utan funktionshinder. LSS har gjort det möjligt för fler att få ett bättre liv. Vi skjuter till ytterligare medel för att komma upp i nivå med de bedömningar som görs för det kommande årets behov.

#### **Örebro ska vara teckenspråkshuvudstad!**

Örebro har alla förutsättningar att vara en bra stad för alla med hörsel- eller talsvårigheter. Arbetet har avstannat det senaste året. Vi vill införa teckenspråkig personal inom äldreomsorg och social omsorg. Vi vill skapa garantier för att teckenspråkiga, även hörande, som är i behov av teckenspråkskommunikation i kontakterna med kommunen ska få det.

#### **Arbetslinjen för alla**

Alla människor kan bidra till samhället. Men funktionshindrade är alldeles för ofta utestängda från arbetsmarknaden. Vi vill öppna Örebro kommun som arbetsplats för fler funktionshindrade genom att anpassa såväl arbetsplatser som arbetsinsatser. Vi menar att

det civila samhället med rätt stöttning kan bli en viktig aktör för ökat arbete för fler örebroare med funktionshinder.

### **Bättre trygghet för fler**

Ett ökat samarbete med polisen, ökade trygghetsåtgärder och ett förändrat sätt att se på stadsbyggnadsfrågor innebär större möjligheter till att skapa en sammanhållen stad. Vi vill tillföra medel för fler trygghetsåtgärder.

## **4.2.2 Omprioriteringar**

### **Effektivare organisation**

Vid olika jämförelser visar det sig att äldreomsorgen i Örebro är dyrare än för jämförbara kommuner, samtidigt som kvaliteten är sämre. Till stor del beror det på att Örebro kommuns organisation är tung och att privata alternativ, som både kan effektivisera drift och öka kvalitet, varit satta på undantag. Vi vill förändra den kommunala organisationen och öka de privata utförarnas andel av Örebro kommuns äldreomsorg.

### **Se Örebro som en helhet**

Vi vill se Örebro stad som en helhet. Det innebär att merparten av de projekt som sker i och kring olika delar av staden bör avslutas. Kostnaderna för projekten är oklara, såväl interna som konsultkostnader, och det saknas för det mesta uppföljning och utvärdering av vilka effekter som uppnåtts.

## **4.3 Sammanfattning prioriteringar**

<b>Trygghet och Valfrihet</b>	<b>mkr</b>
Nattsjuksköterskor	15,0
Måluppfyllnad, funktionsnedsättning	5,0
Samverkan civilsamhället	2,5
Privata alternativ	-20,0
Effektivitet civilsamhället	-1,5

# **5. DITT ÖREBRO; STADEN FÖR MÄNNISKOR**

## **5.1 Vår vision**

Örebro är en fantastisk stad. Örebro har enorma möjligheter att utvecklas som en stark mellansvensk regionhuvudstad med ett rikt utbud av företag och entreprenörskap, av service och handel, av utbildning på många olika nivåer, av kultur och fritidsaktiviteter. Örebro kan bli en framgångskommun när det gäller ett framsynt klimat och miljöarbete.

### **Bygg tätt och bygg högt.**

Örebro centrum behöver fler höga hus för att göra staden tätare och klimatsmartare. När en stad förtätas blir behovet av en vacker stadsmiljö ännu viktigare. Folkpartiet vill i ett nära samarbete med byggherrar och fastighetsägare komma överens om en kvalitetsnivå på hur nya hus utformas arkitektoniskt för att skapa mervärden för Örebro. Örebro ska bli den vackraste staden, även vad gäller nybyggda hus.

Om vi bygger högt kan vi också värna parker och grönområden i centrum. Folkpartiet vill ha ett förbud mot att ändra mark som är planlagd som parkmark inom stadens gränser till andra ändamål. När staden växer och förtätas behövs också fler grönområden. Mikroparker, en liten grönyta på en del av ett kvarter, kan vara en lösning för att göra staden mer attraktiv.

Men för att skapa dessa möjligheter krävs en framsynt kommunledning som tillsammans med samhällets andra aktörer arbetar för att Örebro ska utveckla de möjligheter som nu finns. Men kommunen ska inte ta över andra aktörers arbete. Örebro kommun ska vara en medspelare där näringsliv, organisationer och enskilda tar det stora ansvaret för det lokala samhällets utveckling.

Örebro kommun måste stärka arbetet med en snabb, effektiv, rättsäker och tydlig service till enskilda, organisationer och företag. När du behöver kontakt med kommunen ska du få den snabbt, och samtidigt få ett tydligt besked om när du kommer att få svar på din fråga, eller din ansökan.

Örebro växer kraftigt. Därför måste vi skapa fler attraktiva bostadsområden och en stadsmiljö som ger staden möjlighet att växa på ett klimatsmart sätt. En tätare stad skapar mindre behov av miljöstörande kommunikationsmedel och gör det möjligt att bygga klimatsmart kollektivtrafik. Eftersom stadstrafiken är en nödvändig del av Örebros tillväxtpotentialer vill Folkpartiet att Örebro kommun ska ha beslutanderätt över stadstrafikens utveckling.

All kommunal service ska ske så effektivt som möjligt. Det finns stora möjligheter att effektivisera den kommunala servicen inom samhällsbyggnadsområdet genom samarbete med privata aktörer. Istället för att spara på barn, unga och gamla, menar Folkpartiet att det är möjligt att effektivisera förvaltningen inom samhällsbyggnadsområdet.

## **5. 2 Satsningar och omprioriteringar**

### **5.2.1 Satsningar**

#### **Örebro – Sveriges idrottsstad!**

Under Folkpartiets ledning utvecklades Örebro till Sveriges bästa idrottsstad. Det handlade dels om hur föreningslivet själv utvecklades inom både elit och bredd. Men det handlade också om ett långsiktigt arbete från kommunens sida där samarbetet med och kring idrotten på föreningarnas villkor var basen. Folkpartiet vill fortsätta det långsiktiga arbetet för att stärka bredd-, ungdoms- och äldreidrotten. Det handlar inte främst om nya anläggningar utan om hur kommunen hanterar dialogen med föreningarna och de aktiva. Speciellt vill vi lyfta frågan kring hur vi tillsammans med föreningarna kan förbättra hälsan hos de äldre. Vi vill utreda hur ett bidragssystem som gynnar aktivitet för äldre kan se ut.

#### **Kultur för unga!**

Örebro har en historik av bra satsningar på barn- och ungdomskultur. Kulturskolan är en av Sveriges främsta. Folkpartiet slår vakt om barn- och ungdomskulturen, bland annat genom Kulturskolan. Vi menar dock att fler alternativa utförare berikar kulturlivet för pojkar och flickor. Vi vill också att kommunen ska ha en öppen attityd vad gäller unga entreprenörer

inom kulturområdet. Ett exempel är upplåtande av stadens rum. Bidragssystemet ska också kunna anpassas till unga kulturutövare.

### **Värna Svenska kammarorkestern!**

Svenska kammarorkestern är Örebro mest internationellt kända kulturella företeelse. Orkestern gör en fantastisk reklam för Örebro och skapar mervärden för staden och stadens tillväxt. Svenska Kammarorkesterns verksamhet måste säkras långsiktigt. Den nödvändiga om- och tillbyggnaden av det befintliga Örebro konserthus skall starta första halvåret 2014.

### **Stärk Länsmusikens nya profilverksamheter**

Länsmusiken har de senaste åren utvecklat nya profilverksamheter. Inom dansområdet genom kompani Raande-Vo, inom operaområdet genom samarbete med Opera på Skäret och inom körområdet genom körcentret SWICCO. Dessa satsningar ska fortsätta och utvecklas.

### **Arkitektur i världsklass**

En stad som växer måste växa på människornas villkor. Det finns stora möjligheter att skapa en stad som hela tiden skapar mervärden för såväl sina innevånare som för tillfälliga besökare, genom att använda arkitekturen som ett redskap. En stad för människor innebär en tryggare stad, samtidigt som vi skapar bättre förutsättningar för långsiktigt hållbar tillväxt. Örebro kommun ska, tillsammans med byggandets alla aktörer, vara internationellt uppmärksammade för vårt arbete med stadsbyggnadsfrågor för människor och långsiktigt hållbar tillväxt.

### **Föreningarna skapar basen**

Det är det civila samhället som skapar grunden för välfärdssamhället. Det är i föreningarna, organisationerna, nätverken som värderingar och normer sätts, och bryts. Det är där människor möts utanför de normer som arbetsliv och egenskaper kan ställa. Vi vill öka samverkan med det civila samhället. Vi vill ge föreningarna långsiktigt hållbara förutsättningar för att verka. Alla bidragsavtal ska vara fleråriga och innehålla någon form av automatisk indexuppräknings.

### **Eliten behövs**

För ett par år sedan var Örebro i topp i ett stort antal lagidrotter. Men även individuellt utmärkte sig många örebroare. Nu sladdar de flesta av elitlagen och Örebro är knappast Sveriges idrottsstad längre. Elitidrott fyller flera funktioner. Den skapar högre livskvalitet för örebroare. Den skapar intresse för staden. Den knyter samman människor. Vi menar att kommunen måste tillskapa en långsiktigt hållbar elitidrottsstrategi i samverkan med Örebro Kompaniet.

### **Värna stadens gröna lungor**

Örebro har haft en långsiktig partiöverenskommelse om de gröna kilar, parker, skogar, vattendrag, som sträcker sig genom staden. Nu bryts denna. Omfattande byggnationer planeras i parker och skogar. Folkpartiet värnar stadens gröna lungor och säger nej till att använda parkmark för byggnationer av parkeringsplatser och fotbollshallar. Folkpartiet värnar om Hjärstaskogen!

### **Klimatarbete**

Ett modernt klimatarbete måste inrikta sig på två fronter. Dels att hantera de förändringar som är oundvikliga på grund av alla misstag som redan begåtts. Dels att minimera riskerna för kommande klimatkatastrofer. Vi menar att vi måste bygga en stad som klarar de risker ett klimat med ökade nederbördsmängder innebär. De fredade zonerna kring Hjälmaren, Svartån och Lillån med tillströmningsområden, måste värnas.

Klimatförändringarna innebär också krav på aktiva åtgärder. Vi menar att Örebro kommun ska vara en tydlig aktör på marknaden vad gäller inköp av el, men inte bygga upp nya egna energibolag. Vi menar att kommunens upphandlingar ska innehålla tydliga klimatkrav. Och vi menar att staden ska byggas på ett så klimatsmart sätt som möjligt. Det innebär bland annat att vi vill förtäta hellre än att sprida på bebyggelse.

### **Solpaneler på kommunala fastigheter!**

Folkpartiet menar att det nu är dags att utreda om kommunens fastigheter ska förses med solpaneler och solceller för såväl el- som varmvattenproduktion. Den tekniska utvecklingen går snabbt. Men kommunen kan gå före och utöka marknaden för nya solpaneler för att därmed göra det möjligt för fler privata fastighetsägare att följa efter.

### **En klimatdelegation ska leda klimatarbetet**

Folkpartiet vill ha en kraftsamling kring de livsavgörande klimat- och miljöfrågorna. Därför vill vi att det direkt under kommunstyrelsen ska finnas en delegation som hanterar de långsiktiga klimat- och miljöfrågorna. Delegationen ska ledas av ett ansvarigt kommunalråd.

### **Mikroparker**

En tätare stad förutsätter ökade möjligheter för örebroarna att hitta grönområden på nära håll. Vi menar att Örebro ska ta fram en strategi för etablerandet av "mikroparker", små gröna plättar där det finns möjlighet att se och uppleva en bit storstadsnatur.

### **Spårbussar**

Kollektivtrafiken måste ständigt förnyas. Folkpartiet vill att Örebro kommun fortfarande ska ha hand om stadstrafiken. Då kan vi också forma den nya lokala kollektivtrafiken. En möjlighet som ska utredas är om spårbussar är en möjlighet att förnya och förbättra den lokaltrafik som nu kritiseras så ofta.

### **Naturresevat!**

Örebro ska vara en kommun med en rik och spännande natur. Det arbete med natur- och kulturresevat som slutfördes 2010 får inte vara slutpunkten för naturresevatsarbetet. Vi vill att Örebro kommun fortsätter arbetet med att säkra värdefull natur både i och kring staden Örebro som i hela kommunen.

### **Svartån!**

Svartån är Örebros dricksvattenkälla inom överskådlig tid. Det innebär att vi måste se till så att vattnet i Svartån är så rent det bara går. Det innebär ett fortsatt arbete med enskilda avlopp, med sprutfria zoner kring ån och kringliggande vattendrag och med översyn av lokala föroreningskällor. Men det innebär sannolikt också att vi måste arbeta mer effektivt med att naturligt rena vattnet i ån, genom olika former av översilningsområden. Dessa områden har då också ett högt naturvärde. Därför är arbetet med den nya vattenplanen ett prioriterat område liksom arbetet med "Kretslopp i avlopp" för att återvinna framför allt fosfor.

### **Kilsbergen**

Kilsbergen är det enskilt viktigaste natur- och friluftsområde som Örebro har. Den militära aktiviteten inom Kilsbergen kommer att finnas kvar under överskådlig framtid. Det är viktigt att kommunen ständigt har kontakt med försvarsmakten för att öka tillgängligheten till området och minska de oönskade effekterna av det militära användandet. Kilsbergen har alla förutsättningar att utvecklas till ett av Mellansveriges bästa område för naturturism.

### **Vindkraft i Kilsbergen?**

Folkpartiet menar att det är viktigt att bygga mer vindkraft i Sverige. Men byggandet måste ske på rätt ställen. Vi menar att Kilsbergen inte är rätt plats för mer vindkraft. Kilsbergens unika natur- och friluftsvärden ska värnas från de bullerstörningar som kommer från vindkraften och den förfylning av landskapet det innebär.

## 5.2.2 Omprioriteringar

### Färre konsulter och färre meningslösa projekt

Alldeles för stora resurser läggs på konsulter vars projekt i bästa fall hamnar i en byrålåda. Vi menar att kommunen ska prioritera så att projekt man upphandlar ska ha en rimlig chans att genomföras i närtid.

### Nej till fotbollshallen i Hjärstaskogen

Mot sina egna tjänstemäns rekommendationer, mot det lokala föreningslivet och mot örebroarnas vilja planeras nu bygget av en stor hall i Vivalla. Vi tror på föreningarnas behov av fler idrottsplaner med stor tillgänglighet för alla. Vi prioriterar konstgräsplaner före en onödig fotbollshall som inte kommer att kunna brukas av alla. Vi tror på fler idrottsplaner istället för en stor.

## 5.3 Sammanfattning och prioriteringar

<b>Staden för människor</b>	<b>mkr</b>
Generell reducering	-8,0

## 6. DITT ÖREBRO; JOBB OCH FRIHET

### 6.1 Vision för området

Örebro har sedan mycket länge ett svagt näringsliv. Alldeles för stor andel av varor och tjänster produceras av och i den offentliga sektorn. Företagandet är inte grunden, utan ett komplement till kommunen, landstinget och staten.

För oss liberaler handlar framtiden om att skapa förutsättningar för ett företagande som står starkt på egna ben. Politikens roll blir att sätta ramarna för vad företagen kan göra. Men politiker ska aldrig ge sig in på företagets marknad, inte leka egna företagare med skattebetalarnas pengar i ryggen.

Vi måste också förhålla oss till den globalisering som sker. Idag konkurrerar vare sig företagen eller den offentliga sektorn bara lokalt eller nationellt. Tjänstesektorn blir allt mer globaliserad. Arbetsmarknaden är global för allt fler. Utbildningsmarknaden likaså.

Vi ser EU som en självklar del i kommunens interna arbete. EU är vår inre marknad. Tyskland är Sveriges största handelspartner. Studenter rör sig över hela EU. Pensionärer väljer att bo i andra EU-länder under längre eller kortare tid.

I ett läge där arbetsmarknaden är osäker på grund av såväl internationella som nationella konjunktursvängningar är en effektiv arbetsmarknadsenhet av största värde. För oss i Folkpartiet handlar det om att se arbetslinjen som en bärande del i allt arbete som Vuxenutbildnings- och arbetsmarknadsnämnden har att hantera. Det är självklart att såväl arbetsmarknadsåtgärder som vuxenutbildning syftar till att skapa möjligheter till vidare



studier och/eller arbete för fler. Men även försörjningsstödet ska ha ett syfte att korta tiden för bidrag så långt möjligt, och göra det möjligt för så många som möjligt att finna meningsfull sysselsättning.

Folkpartiet vill att alla som kan bidra med någon form av motprestation mot erhållande av försörjningsstöd också ska bidra. Det finns stora risker med den passivisering som följer med ett även kortvarigt bidragsberoende. Kommunen ska därför finna meningsfull sysselsättning för alla som har försörjningsstöd, förutom dem med tydligt tidsbegränsade behov, i egen regi eller tillsammans med den civila sektorn.

Alldeles för ofta ser vi satsningar på olika stadsdelar, delar av staden Örebro eller deras omland. Men för att skapa en sammanhållen och integrerad kommun krävs att vi ser kommunen som en helhet. Politiken måste bygga på att alla människor i hela Örebro har förmåga att forma sin egen framtid efter sina egna förutsättningar. I dagsläget finns alldeles för många olika projekt, alldeles för många mål i för många kommunala program som i all välmening vill skapa ökade förutsättningar för bättre integration, men som sannolikt försvårar såväl integration som arbetslinje. Folkpartiet vill minska antalet mål och program och se över alla pågående projekt inom integrationsområdet.

Lönespridningen har långsiktigt sett minskat i Örebro kommun. En ökad lönespridning skulle innebära att fler unga, invandrare och grupper längre från den ordinarie arbetsmarknaden skulle bli mer intressanta för såväl näringsliv som offentlig sektor. Örebro kommun kan själv genom att förändra i lönestrukturen skapa en större lönespridning. Folkpartiet vill att lönespridningen inom Örebro kommuns verksamheter ska öka.

Politikens uppgift är att hantera de medel som skattebetalarna avstår på det mest ansvarsfulla sätt som finns. Vi politiker kan inte agera som om kommunens pengar är våra egna. Örebro kommun har en lång historik av skattehöjningar. Skattesänkningar har inte förekommit i modern tid. Skälet är att de flesta politiska ledningar haft en socialistisk tanke om skattemedlen som något som politikerna fritt har att hantera, utan krav på vare sig effektivitet eller rationalitet. Örebro befinner sig i högt upp i kommunskatteligan för jämförbara kommuner.

Kommunalskatten är viktig för många. Den är inte proportionell, utan slår lika hårt oavsett inkomst. Den riskerar att försämra rekryteringen av goda medarbetare och försämra möjligheterna för intressanta företag och entreprenörer att etablera sig i Örebro.

Vi menar att Örebro kommuns ekonomi idag missköts. Det finns inget förändringstryck för ökad effektivitet och ökad kvalitet. Investeringsvolymerna skenar. Med en ekonomiskt kompetent kommunledning finns möjligheterna till lägre kommunalskatt. Det innebär såväl lokala som nationella konkurrensfördelar.

Vi menar att det är viktigt att visa att politiken inte ska använda så mycket skattepengar som möjligt, utan använda de medel man har så ansvarsfullt som möjligt. Med en minskad kommunal byråkrati, minskad illojal konkurrens, minskade investeringar i högriskprojekt, och med en ökad användning av entreprenader och valfrihetssystem ökar möjligheterna till både bättre service till örebroarna, ett starkare näringsliv och en lägre kommunalskatt.

I dagsläget ser vi att vi kan använda delar av de resurser vi skulle frigöra genom en mindre politisk organisation och en effektivisering av den kommunala byråkratin till en skattesänkning på 10 öre.

## **6.2 Satsningar och omprioriteringar**

### **6.2.1 Satsningar**

#### **Sänk kommunalskatten**

Örebro har en hög kommunalskatt i förhållande till jämförbara kommuner. En omotiverat hög kommunalskatt har flera nackdelar. Kommunskatten slår lika hårt mot låg- som höginkomsttagare. Rekryteringen av medarbetare med hög kompetens kan försvåras. Det blir svårare att attrahera entreprenörer och företag. Kommunalskattens höjd motsvaras inte av en hög kvalitet på kommunens service. Vare sig skola, omsorg eller annan service håller högre kvalitet än hos andra kommuner. I ett första skede ska kommunalskatten sänkas med 10 öre.

#### **Använd de möjligheter regeringen ställer till förfogande!**

Regeringen har under de senaste åren arbetat med många olika lösningar på såväl integration som arbetslinje. Man har skapat nystartsjobb och instegsjobb. Man har genomfört SFI-lyftet och skapat en mer sammanhållen integrationspolitik. Örebro kommun ska vara i framkant när det gäller att använda de redskap regeringen ställer till förfogande.

#### **Örebro, mer än staden**

Örebro kommun innehåller allt från storstad till vildmark. I vår budget fokuserar vi på staden och dess möjligheter att agera draglok åt såväl hela kommunen som hela regionen. Genom att rätt använda Örebros fördelar skapas mer nytta för fler kommuninnevånare. Även landsbygden och de mindre orterna i kommunen har unika värden som attraherar människor med olika möjligheter, förutsättningar och livsdrömmar. Överallt skapar människor sin framtid, genom företagande, entreprenörskap, kunskap och bildning. Folkpartiet bejaktar den utvecklingen. Vi vill att fler människor, på landsbygden och i kommunens mindre orter, får möjlighet att skapa sin egen framtid. Det innebär fokus på en tillgänglig förskola och skola med pedagogik i centrum, en trygg äldreomsorg med valfrihet och en fungerande social omsorg. Men det innebär också att kommunens näringslivs och upphandlingspolitik ska fungera även för små företagare runt om i kommunen. Folkpartiet kommer att jobba med landsbygdsfrågorna under perioden.

#### **Fler lärlingsjobb!**

Regeringen har återinfört lärlingssystemet. Örebro kommun ska, genom gymnasieskolan i samarbete med näringslivet, aktivt verka för att lärlingssystemet byggs ut och anpassas till både den lokala arbetsmarknaden som till en nationell och internationell arbetsmarknad.

#### **Mer Dynamo**

Dynamo var ett projekt som avsåg att ge fler Vivallabor egenmakt för att de själva kunde starta bolag, bli entreprenörer och skapa de nätverk som behövs för att ett lokalt näringsliv ska kunna aktiveras. Projektet lades ner efter ett av de tre inledande åren som planerades. Folkpartiet vill återstarta projektet.

#### **Ökat forskarstöd**

Örebro kommuns långsiktiga målsättning ska vara att en procent av kommunens ersättning ska gå till universitetsnära forskning. Samarbetet med Örebro universitet ska vidgas och fördjupas. Forskning ska bedrivas på universitetets villkor inom de ämnesområden kommunen och Örebro universitet gemensamt överenskommer om.

#### **Bättre villkor för restaurangnäringen**

Örebro är en fantastisk stad som kan bli ännu bättre. En av förutsättningarna som behöver förändras är synen på alkoholförsäljning. Vi vill öka möjligheterna för de som uppfyller

grundförutsättningarna att få alkoholtillstånd. Vi ser gärna fler restauratörer exempelvis vid Behrn Arena. Men det ska vara tufft för den som missköter sig. Varningar och indragna tillstånd ska vara en självklarhet vid misskötsel.

### **Rätt upphandlingar**

Örebro ska ha ett upphandlingssystem som gör det möjligt för lokala aktörer att vara med och konkurrera. Även bolagen ska följa samma regler.

### **LOV**

Folkpartiet vill att Lagen om Valfrihetssystem ska införas brett inom omsorgsområdet, innefattande såväl hemvård och hemtjänst som LASS/LSS-verksamhet som övrig möjlig verksamhet

### **Sätt ett mål för entreprenader**

Örebro har en socialistisk tradition av att så mycket som möjligt av kommunens service ska utföras av kommunen. Folkpartiet vill istället ha ett mål för hur stor andel av kommunens service som ska konkurrensutsättas. Fram till 2014 ska en tredjedel av kommunens äldreboenden ges möjlighet att prövas gentemot privata alternativ.

### **Utmaningsrätt!**

Folkpartiet vill införa en utmaningsrätt inom all kommunal verksamhet. Det innebär att ett privat företag kan begära att kommunen ska pröva om en upphandling ska ske av en begränsad verksamhet. Därefter prövar kommunstyrelse och kommunfullmäktige om ett upphandlingsarbete ska startas.

## **6.2.2 Omprioriteringar**

### **Sälj eller lägg ner kommunala bolag**

Det startas nu många nya kommunala bolag. Vissa i egen regi, andra i samarbete med Kumla kommun. Samtliga bolag påverkar det lokala näringslivet. Den illojala konkurrensen från Örebro kommun gentemot det fria näringslivet ökar. Folkpartiet kommer att avsluta bolagsprojekten och likvidera bolagen så snart det är möjligt.

Kilsbergen Konferens och Lodge ska säljas snarast.

Storstenshöjden AB ska säljas snarast.

Stadsnät i Örebro AB ska säljas snarast möjligt.

De gemensamma Örebro-Kumlabolagen avslutas snarast möjligt.

### **Illojal konkurrens!**

Örebro kommun har en dålig tradition om att arbete på gränsen av, eller till och med gå över gränsen till illojal konkurrens. Kommunen ska inte finnas ens i närheten av gränsen till illojal konkurrens. Sådan verksamhet ska avvecklas eller säljas.

### **Ingen extraskatt på lokala företag**

Socialdemokraterna har drivit igenom att de kommunala bolagen ska kräva att underleverantörer genomför arbetsmarknadsåtgärder för att komma i fråga för jobb. Det är inget annat än en extraskatt på det lokala företagandet och ska avskaffas så snart möjligt.

### **Ökad avkastning från de kommunala bolagen**

Kommunala bolag som agerar på öppna marknader ska ha en affärsmässig avkastning. ÖBO har hittills haft en för låg avkastningsnivå, motiverad av att bolaget gör allmännyttan genom andra investeringar. Detta sker inte längre på grund av att kommunen gjort om sin bolagsstruktur och fört över dessa frågor till andra bolag. ÖBO, ÖrebroPorten, Futurum

Fastigheter, Stadsnät och Kilsbergen ska samtliga lämna en affärsmässig avkastning till sina ägare.

### **Värna ÖBOs hyresgäster, sälj lägenheter**

Genom den enorma takten i investeringar och underhåll som nu sker, ökar ÖBOs låneskuld dramatiskt. Detta kommer att slå igenom på höjda hyror, en urholkning av bolaget eller långsiktigt minskande underhållsmöjligheter. Genom strategiska försäljningar och ombildningar av lägenheter ökar såväl konkurrensen på fastighetsmarknaden i Örebro, som sannolikheten för lägre hyreshöjningar.

### **Mindre konkurrens från Örebro Porten AB**

Örebro Porten AB har fått ett vidgat uppdrag som gör det möjligt för bolaget att konkurrera på fler marknader med privata aktörer. Folkpartiet menar att Örebro Porten AB ska ha ett smalt uppdrag, avseende möjligheterna att komplettera den privata marknaden på objekt som inte är marknadsmässiga.

## **6.3 Sammanfattning prioriteringar**

<b>Jobb och fritid</b>	<b>mkr</b>
Sänkt skatt	25,0
Arbetsmarknadsåtgärder	10,0

## **7. ÖVERGRIPANDE VERKSAMHETER**

### **7.1 Jämställdhet**

Sverige är fortfarande ett land med orättvisa skillnader mellan könen. Kvinnor tjänar mindre än män, vilket följer dem hela livet ut då pensionen påverkas. Kvinnor står för de flesta långtidssjukskrivningarna. Kvinnor står för majoriteten av ansvaret för arbetet med hem och barn. Kvinnor blir fortfarande misshandlade i sina hem.

Jämställdhet måste vara något som genomsyrar kommunen på alla nivåer och inom allt beslutsfattande. Jämställdhet är en kommunledningsfråga som måste anknytas till såväl den politiska som den administrativa kommunledningen. Jämställdhet får inte vara en angelägenhet bara för några brinnande eldsjälar.

För att nå ett mer jämställt samhälle är det viktigt att uppmuntra privat företagande i branscher där kvinnor dominerar, att män tar ut en större del av föräldraledigheten och att utbildningsvalen blir mindre könsbundna.

### **Örebro kommun ska vara en jämställd kommun!**

Kommunen ska garantera en service på lika villkor för varje medborgare oavsett kön. Medborgarna ska känna sig trygga i att genusperspektivet finns i det dagliga arbetet där besluten fattas, resurser fördelas och normer skapas. Jämställdhetsintegrering ska användas som ett naturligt verktyg i allt beslutsfattande.

### **En jämställd arbetsplats!**

Chefer i Örebro kommun ska vara kunniga i jämställdhet och ta ansvar. Kommunen ska fortsätta att justera osakliga löneskillnader årligen, innan annan lönerevision görs. Andra arbetsrelaterade förmåner ska vara jämställt fördelade. Sexuella trakasserier ska inte förekomma. Det ska vara enkelt att vara förälder och jobba i Örebro kommun oavsett om du är pappa eller mamma. Jämställdhetsbonusen ska vara väl känd. Medarbetare ska erbjudas arbetstid till den sysselsättningsgrad som de önskar. Andelen män som jobbar inom vård och omsorg och förskola/skola ska öka.

### **Återinför jämställdhetsdelegationen!**

När Örebro kommun införde en jämställdhetsdelegation med ett kommunalråd som ytterst ansvarig för jämställdhetsfrågorna tog kommunens arbete ett stort kliv framåt. Örebro kommun gick från att ha varit en kommun utan jämställdhetsarbete, till en kommun där jämställdheten var en allt mer naturlig del av såväl beslutsfattande som inom personalpolitiken. Men mycket återstår. Folkpartiet menar att en jämställdhetsdelegation, med ett kommunalråd som har jämställdheten som en huvuduppgift, blir ett kraftfullt instrument för ökade jämställdhet.

## **7.2 Civilsamhället**

Civilsamhället är en arena, skild från staten, marknaden och det enskilda hushållet, där människor organiserar sig och agerar tillsammans för gemensamma intressen. Syftet med verksamheten är att huvudsakligen ideellt bidra till allmännyttan och/eller medlemsnytta.

Det civila samhällets funktion lägger grunden till det demokratiska samhället och skapar fler band mellan människor av olika bakgrund. Därigenom blir också samhället starkare och mer humant. Det civila samhället är också grunden till välfärdssamhället. Vi har utvecklat och ofta förbättrat den välfärd och den service som det civila samhället en gång startade. Ibland har vi också gått över gränsen och tagit över verksamheter som bättre skulle göras av den civila sektorn.

Örebro kommun har sedan några år samverkat med den civila sektorn i ett arbete som syftar till att långsiktigt stärka det civila samhällets roll och inflytande. Därmed kan fler örebroare bli engagerade och skapa mervärden för såväl sig själva, sina närmaste som Örebro kommun.

### **Samverkan som strategiskt arbete**

Samverkan med det civila samhället måste ses som ett strategiskt arbete som läggs direkt under kommunens högsta politiska och administrativa ledning. Resurserna för detta strategiska arbete ska ökas under den kommande mandatperioden. Resurstillskottet ska ske inom befintlig ram, eftersom det strategiska arbetet kommer att innebära minskade behov inom andra kommunala verksamheter.

### **Fortsatt samverkan!**

Örebro kommun ska samverka med den civila sektorn. Det innebär att vi respekterar den civila sektorns roll och söker att skapa långsiktigt förståbara strukturer i vårt arbete med sektorn och dess ansvariga. Det handlar exempelvis om tydliga och långsiktiga bidragssystem, om att kommunen inte ska villkora bidragen mer än nödvändigt och att den civila sektorns engagemang bejakas.

### **Tänk på det civila samhället före beslut!**

Den offentliga sektorn har under lång tid tagit över del efter del av det civila samhällets ansvar. Det har inneburit ett försvagat samhälle och en alldeles för stark offentlig sektor. Vi vill att kommunen före beslut ska fundera över om det civila samhällets aktörer kan vara de

som ska ha ansvaret för genomförandet av olika verksamheter, även när kommunen står för pengarna.

### **Ta tillvara det civila samhällets kunskap och kvalitet!**

Föreningar, organisationer, nätverk och enskilda har ofta kunskaper, till exempel om samhällsplanering och sociala frågor, som kan komplettera kommunens kunskaper. Det är viktigt att dessa kunskaper och organisationernas säregna kvalitet kommer fram i olika former av dialog i god tid före beslut.

### **Fortsätt att utveckla IUC, Ideellt Utvecklings Center!**

Tillsammans med stiftelsen Cesam har Örebro kommun startat IUC för att göra det möjligt att stärka det civila samhället. Nu vill IUC ta ytterligare steg framåt i sitt arbete. Folkpartiet bejakar en sådan utveckling och kommer att stötta IUC i de ekonomiska åtaganden detta innebär.

## **8. ÖVERGRIPANDE / KOMMUNLEDNING**

### **8.1 Organisation**

Folkpartiet vill förändra såväl den politiska som den administrativa organisationen. Politikens roll har förändrats. I och med vårt EU-medlemskap har vi fått ytterligare en nivå som påverkar oss som kommun med regelverk vi ska följa. Genom de nya individualiserade systemen för ökad valfrihet, ges medborgarna möjlighet att själva ta mer ansvar, ansvar som tidigare togs av politiker. Det ökade europeiska samarbetet är bra. Men EU får inte bli detaljreglerande av kommunerna. Den ökade individuella valfriheten är en utveckling som vi som liberaler bejakar. Ökad personlig frihet är en liberal grundtes.

#### **Vi vill göra följande förändringar:**

- Kommunfullmäktige ska utökas till 75 ledamöter.
- Kommunstyrelsen ska bestå av 15 + 15 ledamöter.
- Programnämnderna avskaffas och ersätts av utskott under kommunstyrelsen.
- Samtliga områdesbaserade driftnämnder avskaffas och ersätts av facknämnder.
- En kulturnämnd tillskapas genom att medborgarfrågorna lyfts till kommunstyrelsen.
- Miljö- och byggnadsfrågor hanteras av en nämnd.

#### **Minska antalet politiska uppdrag!**

Sammantaget vill Folkpartiet minska antalet politiska uppdrag med ca 300.

En sådan förändring innebär samtidigt stora möjligheter till effektiviseringar av den kommunala administrationen och byråkratin. Förvaltningar kan slås samman. Antalet nivåer i kommunen ska bli färre. Chefsnivåerna blir också färre.

#### **Effektivare byråkrati**

Folkpartiet vill ha fler självstyrande enheter. Men enheterna ska vara klart definierade och förståeliga för såväl dem som jobbar där som dem som kommer i kontakt med dem. Det handlar om att EN skola kan bli en enhet. Eller ETT äldreboende. Eller EN förskola. En sådan förändring innebär stora möjligheter till ökad effektivitet, högre kvalitet för örebroarna och bättre arbetsvillkor för kommunens medarbetare.

Kommunledningen arbetar nu för en gemensam servicepunkt i Örebro centrum. Punkten ska, enligt förslaget, serva de allra flesta som söker sig till Örebro kommun för olika former

av kontakter. Det saknas dock en djupare analys av hur örebroarna vill ha kontakten med kommunen, om den ska ske personligen eller via bättre IT, eller om det handlar om att kommunens service istället ska ges på mer obekväma arbetstider för att anpassas efter örebroarnas möjligheter att utnyttja servicecentret.

Avsikten är att servicecentret på sikt ska självfinansieras genom att resurser förs från programområdena till kommunledningskontoret. Folkpartiet menar att det först måste göras en reell förstudie kring olika alternativa servicefunktioner, deras effektivitet, kundvänlighet och användbarhet, innan ett servicecenter etableras. Därför avser Folkpartiet att återföra resurserna till programnämnderna, vilket ökar resurserna till förskolan, skolan och omsorgen.

## 8.2 Medarbetare

Kommunens medarbetare är vår viktigaste tillgång. För oss i Folkpartiet handlar personalpolitik om i huvudsak tre områden.

Vi ska ha en rekryteringspolitik som gör det möjligt för oss att rekrytera de bästa medarbetarna. Det handlar om löner och arbetsvillkor som fungerar för de ofta unga medarbetare som kan ha andra synpunkter på vad ett gott arbete är. Men det handlar också om att kunna vara med och påverka sitt arbete och sin arbetsplats. Här är de självstyrande enheterna en självklarhet.

Vi ska ha en politik som gör det möjligt att behålla och vidareutveckla kompetenta medarbetare. Det handlar även här om hur löneutvecklingen är, om hur arbetsvillkoren i övrigt fungerar och hur man kan påverka sin arbetsplats. Men det handlar också om hur kompetensutvecklingen sker. Folkpartiet vill öka kompetensutvecklingsmöjligheterna inom alla verksamhetsområden. Inom skolområdet kallar vi det adjunks- och lektoratstjänster. Men liknande utvecklingsstrategier ska tillskapas inom andra områden, där samverkan med universitetet och kravet på egen forskningserfarenhet blir en tillgång.

Vi ska också ha en politik som gör det möjligt att ställa om kommunens organisation. Det handlar därför om att göra det möjligt att också avveckla medarbetare vars kompetens för tillfället inte behövs inom kommunen. Men en sådan politik måste upplevas som bra och utvecklande också för den enskilda medarbetaren. Här krävs ett offensivt utvecklingsarbete. Alternativet som tidigare använts, att många medarbetare blir kvar inom organisationen med oklara arbetsuppgifter, bryter ner såväl människa som organisation.

Folkpartiet i Örebro är tydligt med vår inställning till rätten till heltid. Kommunens uppdrag riktar sig inte i första hand mot medarbetarna, utan mot örebroarna som behöver vår service. Det innebär att vi prioriterar en bättre service till de äldre före en ovillkorlig, och dyr, rätt till heltid. Men det innebär också att vi prioriterar rätten att slippa delade turer, eller hoppande mellan olika arbetsplatser, före en ovillkorlig, och stelbent, rätt till heltid. Vi menar däremot att en jämställd organisation måste inse att arbetstid också är en jämställdhetsfråga. Därför kommer vi att begära att cheferna organiserar arbetet så att det blir möjligt för fler att arbeta heltid, om medarbetarna så vill.

## Folkpartiets löneprioriteringar är också tydliga:

- 1) Osakliga löneskillnader ska åtgärdas årligen efter en årlig lönekartläggning.
- 2) Kommunen ska prioritera löneutvecklingen för kvinnodominerade yrken med eftergymnasial utbildning. Det handlar om att uppvärdera sådana yrken som lärare, förskollärare, socionomer, sjuksköterskor och så vidare.
- 3) Lönespridningen ska öka. Det innebär att det måste bli större skillnader mellan den som kommer som ung och nyanställd och den som under flera år fått större erfarenhet och tillgodogjort sig kompetens genom vidareutbildning. Men det handlar också om en individualiserad lönesättning där medarbetares goda arbetsinsatser prioriteras.
- 4) Inför 2013 lägger vi ett extra anslag för att höja lärarnas löner med i genomsnitt 2.000:- kronor per månad. Det görs för att underlätta rekrytering av de mest kompetenta och för att behålla de bästa pedagogerna.

## 8.3 Sammanfattning prioriteringar

<b>Övergripande kommunledning</b>	<b>mkr</b>
Höjda lärarlöner	50,0
Förändrad politisk organisation	-10,0
Förändrad administrativ organisation	-15,0
Minskning "oförutsedda behov"	-10,0
Tillväxtsatsningar	-35,0
<b>Kommungemensamma verksamheter</b>	
"Övrigt"	-10,0
Nej till servicecenter	-10,0
Ändrade tjänstgöringsgrader	-6,0
Social investeringsfond	hanteras bokslut

## 9. KOMMUNENS KONCERN

Örebro kommun har under det senaste året skapat flera nya bolag. Vissa är ägda av Örebro kommun eller något/några av de kommunala bolagen. Andra är samägda av Örebro kommun och Kumla kommun. Ytterligare något är delägt av Örebro kommun och privata näringsidkare/bolag.

Folkpartiets principiella inställning är att kommuner inte ska organisera sin verksamhet i bolag. Det finns vissa undantag, som allmännyttiga bostadsbolag, eller då alternativet är exempelvis en ännu mer sluten organisationsform, som stiftelser. Bolagsformen är i sig inte förenlig med den öppenhet som är norm för kommunalt beslutsfattande.



Kommunala bolag ska inte engagera sig i näringsverksamhet som är öppet konkurrensutsatt. Riskerna för illojal konkurrens är uppenbar. En kommun har alltid möjlighet att vända sig till skattebetalarna för att hämta hem mer pengar utan att behöva fråga.

Genom den nya bolagsstrukturen, där kommunens huvudsakliga fastighetsinnehav flyttats över till kommunkoncernens bolag, har rollerna för bolagen förändrats. ÖBO är i dagsläget inget allmännyttigt bostadsbolag, utan i huvudsak ett av Sveriges största bostadsbolag, ägt av en kommun. Nu har ÖBO också ett dotterbolag som förvaltar kommunens omsorgsfastigheter. Futurum Fastigheter äger och förvaltar kommunens fastigheter främst för pedagogisk verksamhet. Örebro Porten AB har av den nya kommunledningen getts bredare möjligheter att agera på den fria marknaden. Örebro Porten har också delar av kommunens tidigare fastighetsinnehav, fastigheter som inte passar in hos ÖBO eller Futurum fastigheter.

Örebro kommun har som ägare genom majoritetens budget lagt direktiv på kraftiga investeringar och högt underhåll på bolagen. Investeringsnivåerna rymmer inte inom befintliga låneramar utan ytterligare finansiering via hög nyupplåning måste till.

Folkpartiet menar att investeringarna måste vara i nivå med vad en långsiktigt hållbar ekonomi tål. En kraftigt ökad låneskuld kommer att slå mot bolagens soliditet och mot bolagens verksamheter. Hyresgäster riskerar kraftiga hyreshöjningar. Långsiktiga investeringar och underhåll riskeras.

Bolagen måste balansera sin låneskuld i förhållande till omsättning och eventuella övervärden. Bolagsstyrelserna ska agera för bolagets bästa. Det innebär bland annat att bolagen ska arbeta med såväl inköp, förvaltning och försäljning av fastigheter.

Folkpartiet menar att bolagens nyupplåning är för hög. Kommunkoncernen kommer, om majoritetens beslut går igenom, att ha en upplåningsnivå på 9 miljarder kronor. Det är en unikt hög siffra. Lånen är förvisso billiga idag, men de kommer att behöva betalas även i tider med lägre tillväxt och högre räntor. Folkpartiet menar att låneramen ska höjas till maximalt 8,4 miljarder kronor. Det motsvarar behovet från bolagen för investeringar i externt finansierad verksamhet. Behov av mer kapital ska lösas genom bättre ekonomiska resultat i kommunen, i bolagen och genom försäljningar.

Folkpartiet lägger ett direkt uppdrag till ÖBO att fortsätta de strategiska försäljningarna av fastigheter. Intäkterna ska användas för att minska låneskulden, öka bolagets synliga soliditet, öka möjligheterna för nyinvesteringar och underhåll och minska riskerna för kraftiga hyreshöjningar. Bolaget ska följa gällande lagstiftning och lämna en affärsmässig utdelning till ägaren.

Folkpartiet lägger ett direkt uppdrag till Örebro Porten AB att öka den synliga soliditeten i bolaget. Bolagets låneskuld är för hög i förhållande till omsättningen och ska minska. Bolaget ska fortsätta att lämna en affärsmässig utdelning till ägaren.

Folkpartiet lägger ett direkt uppdrag till Futurum Fastigheter AB att öka den synliga soliditeten i bolaget. Bolaget ska fortsätta upprustningen av de ägda fastigheterna, och samtidigt ha en tydlig strategi för vilka fastigheter som ska säljas. Bolaget ska lämna en årlig utdelning till ägaren.

Folkpartiet avser att stärka samtliga tre ovan nämnda bolag genom att höja aktiekapitalet genom riktade nyemissioner till Örebro kommun. Volymerna av emissionerna bestäms av de reavinster som Örebro kommun gjort på de försäljningar som skett av fastigheter från kommunen till bolagen. Hela den reavinst som kommunen gjort, ska fördelas mellan främst Futurum Fastigheter och ÖBO för att öka bolagens soliditet.

Folkpartiet vill att avkastningen från alla bolag ska vara affärsmässig. Vissa bolag har inte sådana möjligheter, som exempelvis Länsmusiken AB, och ska därför få anpassade villkor. Men i övrigt ska affärsmässighet råda. Eventuella politiska krav som innebär att affärsmässigheten kommer på undantag ska undvikas. Läger kommunen ett uppdrag på ett bolag som innebär ökade kostnader för bolaget, ska det uppdraget följas av ökade resurser.

En tydlig affärsmässighet innebär att avkastningskravet på Örebro Rådhus AB ökas med 25 miljoner kronor.

### Sammanfattning prioriteringar:

<b>Kommunens koncern</b>	<b>mkr</b>
Ökad avkastning	25,0
Inga nya bolag	1,0

## Bilaga 1 / Resultaträkning sid.1(2)

Folkpartiet Liberalernas Budget och flerårsplan 2013-2014

### RESULTATRÄKNING BUDGET 2012-2015

Resultatbudget Belopp i mkr	Budget 2012	Prognos 2012	Plan 2013	Plan 2014	Plan 2015
Verksamhetens nettokostnader	-6 251,9	-5 873,2	-6 539,8	-6 689,0	-6 933,4
Avskrivningar	-137,0	-141,0	-140,0	-143,0	-146,0
- Lägre avskrivning, lägre investeringsnivå			2,0	2,0	2,0
<b>Verksamhetens kostnader</b>	<b>-6 388,9</b>	<b>-6 014,2</b>	<b>-6 677,8</b>	<b>-6 830,0</b>	<b>-7 077,4</b>
<b>Skatteintäkter</b>	<b>6 416,0</b>	<b>6 432,0</b>	<b>6 671,3</b>	<b>6 858,5</b>	<b>7 105,9</b>
Kommunalskatt	5 030,6	5 014,7	5 211,4	5 401,1	5 638,7
-Sänkt kommunalskatt, 10 öre			-25,0	-25,0	-25,0
Generella statsbidrag och utjämning	1 385,4	1 417,3	1 484,9	1 482,4	1 492,2
<b>Finansnetto</b>	<b>89,9</b>	<b>112,3</b>	<b>106,0</b>	<b>105,0</b>	<b>105,0</b>
- Ökad avkastning bolagen			25,0	25,0	25,0
- Inga nya bolag			1,0		
<b>Årets resultat</b>	<b>117,0</b>	<b>530,1</b>	<b>99,5</b>	<b>133,5</b>	<b>133,5</b>
Avgår reavinster m m		-358,6			
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>117,0</b>	<b>171,5</b>	<b>99,5</b>	<b>133,5</b>	<b>133,5</b>
<u>Anspråktagande av reservering</u>					
- kväverening va		1,9			
- reservering av eget kapital 2012					
<b>Justerat resultat</b>	<b>117,0</b>	<b>173,4</b>	<b>99,5</b>	<b>133,5</b>	<b>133,5</b>
<u>Öronmärkning av eget kapital</u>					
- kväverening va					
- reservering av eget kapital 2012		-35,0			
<b>Resultat efter reservering av eget kapital</b>	<b>117,0</b>	<b>138,4</b>	<b>99,5</b>	<b>133,5</b>	<b>133,5</b>

## Bilaga 1 / Ramar sid.2(2)

### Folkpartiet Liberalernas Budget och flerårsplan 2013-2014

Driftnämnd/anslag <i>Belopp i tkr</i>	Aktuell budget 2012	Justering enligt spec	Förstärkning Ram Engång 2013		Budget 2013	Fp prio	Budget 2013
<b>Barn och utbildning</b>	<b>2 540 960</b>	<b>-13 124</b>	<b>48 000</b>	<b>9 100</b>	<b>2 584 936</b>	<b>49 500</b>	<b>2 634 436</b>
<i>Höjda lärarlöner</i>						50 000	
<i>Kvalitetshöjning i skolan</i>						5 000	
<i>Universitetssamarbete</i>						1 000	
<i>Vårdnadsbidrag slopas</i>						-6 500	
<b>Social välfärd</b>	<b>2 325 275</b>	<b>-32 955</b>	<b>42 200</b>	<b>3 600</b>	<b>2 338 120</b>	<b>16 000</b>	<b>2 354 120</b>
<i>Kvalitetshöjning äldre</i>						15 000	
<i>Måluppfyllnad, funktionshindrade</i>						5 000	
<i>Samverkan civilsamhället</i>						2 500	
<i>Privata alternativ äldreomsorg</i>						-5 000	
<i>Effektivitet civilsamhället</i>						-1 500	
<b>Samhällsbyggnad</b>	<b>655 350</b>	<b>-17 718</b>	<b>8 300</b>	<b>3 000</b>	<b>648 932</b>	<b>-11 000</b>	<b>637 932</b>
<i>Samverkan civilsamhället</i>						2 500	
<i>Flygplatsen som regional angelägenhet</i>						-8 000	
<i>Tegebruket</i>						-2 000	
<i>Effektivitet civilsamhället</i>						-1 500	
<i>Lägre konsultkostnader</i>						-2 000	
<b>Vuxenutbildning o arbetsmarknad</b>	<b>467 062</b>	<b>-23 322</b>			<b>443 740</b>	<b>10 000</b>	<b>453 740</b>
<i>Arbetsmarknadsåtgärder</i>						10 000	
<b>Kommunledningen</b>	<b>34 770</b>	<b>1 400</b>			<b>36 170</b>		<b>36 170</b>
<b>Kommunledningskontoret</b>	<b>222 307</b>	<b>-12 280</b>	<b>1 000</b>	<b>8 500</b>	<b>219 527</b>		<b>219 527</b>
<b>Stadsrevision</b>	<b>2 600</b>	<b>350</b>			<b>2 950</b>		<b>2 950</b>
<b>Valnämnd</b>	<b>200</b>				<b>200</b>		<b>200</b>
<b>Summa nämnder</b>	<b>6 248 524</b>	<b>-97 649</b>	<b>99 500</b>	<b>24 200</b>	<b>6 274 575</b>	<b>64 500</b>	<b>6 339 075</b>
<b>KS förfogande</b>	<b>166 706</b>				<b>383 364</b>	<b>-70 000</b>	<b>313 364</b>
<i>Oförutsedda behov</i>	4 775				16 000	-10 000	6 000
<i>Övertört resultat</i>	5 371				25 000		25 000
<i>Generellt kostnadsökn utrymme 2012</i>	92 220				92 220		92 220
<i>Generellt kostnadsökn utrymme 2013</i>					195 000		195 000
<i>Tillfälligt utrymme</i>	44 840						
<i>Ofördelat</i>	16 500				10 144		10 144
<i>Tillväxtsatsningar</i>					35 000	-35 000	
<i>Omstruktureringsmedel</i>	3 000				10 000		10 000
<i>Förändrad politisk organisation</i>						-10 000	-10 000
<i>Förändrad administrativ organisation</i>						-15 000	-15 000
<b>Kommungemensamma verksamheter</b>	<b>172 417</b>				<b>171 661</b>	<b>-16 000</b>	<b>155 661</b>
<i>Nerikes Brandkår</i>	67 279				68 479		68 479
<i>Omställning och kompetens</i>	30 000				30 000		30 000
<i>Övrigt</i>	75 138				73 182		73 182
<i>Ändrade tjänstgöringsgrader</i>						-6 000	-6 000
<i>Övrigt</i>						-10 000	-10 000
<b>Kommungemensamma statsbidrag</b>	<b>-82 800</b>				<b>-78 700</b>		<b>-78 700</b>
<i>Flyktingstatsbidrag</i>	-30 000				-25 000		-25 000
<i>Maxtaxa BO</i>	-52 800				-53 700		-53 700
<b>Summa KS</b>	<b>256 323</b>				<b>476 325</b>	<b>-86 000</b>	<b>390 325</b>
<b>FINANSIERING</b>							
<i>Intern personalförsäkringsintäkt</i>	-336 000				-270 500		-270 500
<i>Sociala avgifter</i>							
<i>Pensionskostnader</i>	361 400				370 700		370 700
<i>Semesterlöneskuld förändring</i>	10 000				10 000		10 000
<i>Kapitalkostnader</i>	-210 300				-220 000		-220 000
<i>Försäljning tomträtter</i>	-15 000				-15 000		-15 000
<i>Internt avkastn krav KFÖ</i>	-55 000				-55 000	-10 000	-65 000
<i>Avskrivning lån</i>	200				200		200
<i>Avsättning Citybanan</i>	-8 200						
<i>Avgifter, ersättningar, intern ränta</i>							
<i>Övrigt</i>							
<b>Summa finansiering</b>	<b>-252 900</b>				<b>-179 600</b>	<b>-10 000</b>	<b>-189 600</b>
<b>Driftbudget totalt</b>	<b>6 251 947</b>		<b>99 500</b>	<b>24 200</b>	<b>6 571 300</b>	<b>-31 500</b>	<b>6 539 800</b>

## Bilaga 2 / Beslutsförslag 1(1)

Folkpartiet Liberalernas Budget och flerårsplan 2013-2014

### FOLKPARTIET LIBERALERNAS FÖRSLAG TILL BESLUT

1. Skattesatsen för allmän kommunalskatt år 2013 fastställs till 20,78 kronor per skattekrona.
2. Övergripande strategier och budget 2013 med flerårsplan 2013-2014 fastställs enligt förslaget "Örebro, Global stad, Lokala utmaningar".
3. Driftbudgetramar för år 2013 fastställs enligt förslag i budgethandlingen.
4. Mätning av måluppfyllelse inom utpekade strategiområden sker i samband med framtagande av delår 1, delår 2 och årsredovisningen för 2013.
5. De specificerade avsnitten avseende programområden 2013-2014 följs upp och redovisas inom respektive programområde.
6. Tekniska nämnden har rätt att under år 2013 använda eget kapital (balanserat resultat) för att finansiera de kostnader för avgiftsfinansierade verksamheter som inte kan täckas med årets taxeintäkter.





**BUDGET**  
Folkpartiet Liberalerna i Örebro kommun  
Flerårsplan 2013-2014